

BI-REX - BIG DATA INNOVATION & RESEARCH EXCELLENCE

Sede in VIA PAOLO NANNI COSTA, 20 -40133 BOLOGNA (BO) Capitale sociale Euro 238.500,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta un risultato pari a Euro zero.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il vostro Consorzio BI-REX con attività esterna, come ben sapete, svolge la propria attività senza scopo di lucro nel settore della ricerca e sviluppo di progetti innovativi, anche utilizzando prototipi e modelli esemplificativi, nell'ambito delle tecnologie dell'Industria 4.0, volte alla loro diffusione e valorizzazione anche mediante la consulenza e la formazione alle imprese. Il Consorzio costituisce uno degli 8 "Centri di competenza ad alta specializzazione" (Centro di competenza) autorizzati dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT): il Centro di competenza è costituito da più soggetti, pubblici e privati, nella forma del "partenariato pubblico-privato", con lo scopo di realizzare un articolato programma di attività – comprendente servizi di orientamento e formazione alle imprese nonché l'attuazione di progetti di innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale - finalizzato alla realizzazione, da parte delle imprese fruitrici, in particolare delle PMI, di nuovi prodotti, processi o servizi o al notevole miglioramento di prodotti, processi o servizi esistenti, tramite lo sviluppo e l'adozione di tecnologie avanzate in ambito Industria 4.0.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede operativa di Bologna, in via Paolo Nanni Costa n.20 e nell'unità locale di Palermo, in viale delle Scienze SNC – edificio 16.

Il 2025 è stato il settimo anno di operatività del Consorzio, durante il quale si sono portate avanti le attività pianificate ottenendo una crescita significativa del volume delle attività. BI-REX chiude l'anno 2025 con Ricavi totali pari a oltre 20 milioni di euro, con una crescita del 32% rispetto all'anno precedente.

Tale crescita si inserisce nel percorso di sviluppo del Centro di competenza ed in particolare nell'ambito dell'attuazione da parte di BI-REX, come Soggetto Attuatore PNRR, di quanto previsto dalla Convenzione sottoscritta nell'anno 2023 con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy per la realizzazione delle attività nell'ambito degli obiettivi previsti dal PNRR nella misura M4 «Istruzione e ricerca», missione C2 «Dalla Ricerca all'Impresa» Investimento 2.3 «Potenziamento ed estensione tematica e territoriale dei centri di trasferimento tecnologico per segmenti di attività».

Nel mese di gennaio 2026 è stato sottoscritto con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy un ulteriore Addendum alla convenzione 2023 che prevede una espansione delle Linee di finanziamento per 3 milioni di euro. Il finanziamento cumulato, a seguito della firma dell'addendum e relativo decreto di concessione, destinato a realizzare il Cronoprogramma di attività nel periodo 10 marzo 2023 – 30 aprile 2026, è previsto pari ad un importo massimo di 30,2 milioni di euro, ripartito come segue:

- i. una quota pari a 4,2 milioni di euro è concessa al Centro per l'ammodernamento e il funzionamento del centro stesso;
- ii. una quota pari a 10 milioni di euro destinata alle imprese per lo sviluppo di progetti di innovazione;
- iii. una quota pari a 15 milioni di euro destinata alle imprese, nella forma di erogazione di servizi da parte di BI-REX con prezzo scontato in fattura tramite Aiuto di Stato;
- iv. una quota pari a 0,8 milioni di euro, è concesso al Centro per sostenere i costi operativi per l'attivazione dei progetti di ricerca, sviluppo e innovazione (punto ii).

Si precisa che le attività previste dalla convenzione e relativi addendum sono in corso di svolgimento.

L'anno 2025 infine ha visto BI-REX aggiudicarsi due ulteriori progetti co-finanziati, ovvero due nuovi progetti europei, ESA e SESAMO (CEF 5G), quest'ultimo con un valore di co-finanziamento pari a 412.500 euro.

Durante il 2025 sono proseguite ed ulteriormente implementate le attività previste da Statuto (e dal mandato MIMIT) e sviluppate nuove iniziative e partnership, che hanno permesso al Centro di rispettare la sua mission e i suoi obiettivi di divulgazione e sviluppo delle tecnologie di Innovazione 4.0.

Oltre alla crescita delle attività realizzate e portate avanti nei confronti di imprese e realtà del territorio, si è registrato l'ulteriore ampliamento della Linea Pilota, la nostra smart factory 4.0 interconnessa digitalmente, e l'ulteriore sviluppo ed allargamento del portafoglio di Servizi alle imprese. Affinché BI-REX mantenga il suo ruolo di guida sull'Innovazione, ogni anno le tecnologie presenti vengono migliorate ed aggiornate, mentre vengono individuate ed acquistate le nuove tecnologie con maggior potenziale. L'investimento più rilevante riguarda l'installazione del Datacenter HPC IPAZIA, presso la sede di BI-REX, per abilitare il servizio del *test before invest* su progetti di supercalcolo, simulazione e intelligenza artificiale.

Inoltre, il 2025 ha segnato il concretizzarsi dell'apertura della sede di Palermo e della relativa linea pilota: il primo polo di innovazione di questo tipo nel Sud Italia. La nuova sede siciliana di BI-REX nasce per rafforzare il legame tra mondo accademico, imprese, ricerca e istituzioni, con l'obiettivo di diventare un punto di riferimento per la cooperazione tecnico-scientifica nel Mezzogiorno. Anche in questo contesto è presente una linea pilota, dotata di macchine per l'additive manufacturing, robot e soluzioni di robotica, oltre alle tecnologie necessarie a supportare attività di sviluppo, test e validazione industriale.

Nel corso del 2025 sono state individuate e assunte cinque figure per garantire un'ulteriore operatività della Linea Pilota, per rafforzare e consolidare i servizi che il Centro offre e la sua completa gestione amministrativa interna. Le assunzioni sono state distribuite come segue:

Area Tecnica:

- Un tecnologo specializzato in Automation and Robotics Application Engineer
- Un ingegnere informatico per potenziare le competenze in ambito Big Data del centro.

Area progetti finanziati:

- Un technical project manager per la gestione tecnica dei progetti finanziati.

Area Formazione:

- Una nuova figura inserita per fornire supporto nell'erogazione dei servizi di formazione e l'avvio dell'executive Master Teknè 5.0.

Area Amministrazione:

- Una figura per la gestione della rendicontazione.

Queste nuove assunzioni mirano a garantire un potenziamento delle risorse umane necessarie per affrontare le sfide e le opportunità che si presentano nel contesto delle attività del Centro nel suo complesso.

BI-REX ha implementato il proprio modello di governance dotandosi di un Regolamento e di procedure operative e strumenti gestionali-informatici. Nel 2025 BI-REX ha continuato questo percorso, terminando positivamente il progetto di certificazione sul Sistema qualità UNI EN ISO 9001: 2015 con l'obiettivo di consolidare i processi implementati e del miglioramento continuo dei servizi erogati, anche in continuità con l'accreditamento alla Rete Regionale alta Tecnologia e in presenza di elementi facilitanti per i possibili sviluppi relativi alla sostenibilità aziendale (Bilancio di Sostenibilità, Parità di genere Uni PdR 125) e all'introduzione del ERP, che è stato implementato nel corso dell'anno 2025 e il cui go-live è avvenuto in data 1 ottobre 2025.

Gli ambiti di certificazione individuati sono:

- Attività di ricerca e sviluppo in ambito tecnologico industria 4.0 a supporto delle imprese.
- Progettazione ed erogazione di servizi formativi in ambito tecnologico industria 4.0.

Per quanto riguarda l'implementazione dell'ERP, l'obiettivo del progetto è stato quello di dotare BI-REX di un gestionale integrato in grado di gestire tutti i flussi e le procedure aziendali, in maniera integrata, consentendo la gestione, il controllo e la contabilizzazione delle transazioni, tracciando in maniera trasparente per ogni transazione il centro di costo, la commessa e la natura di conto/ricavo. L'avvio completo del sistema è avvenuto in data 1 ottobre 2025.

Si evidenzia che a seguito dello scadere dei primi tre anni di vita, ai sensi dello Statuto BI-REX aveva aperto

il consorzio, permettendo a potenziali soggetti interessati di entrare a far parte della compagine dello stesso. Nell'anno 2025 hanno formalizzato la loro adesione al Consorzio le seguenti ulteriori aziende: FONDAZIONE CARISBO, ICT GROUP SRL, Teamsystem SPA, Enginium SRL, Genesi Elettronica SRL e Università degli Studi di Palermo.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Come si diceva, il 2025 è stato il settimo anno di operatività del Consorzio, durante il quale si sono portate avanti le attività pianificate ottenendo una crescita significativa del volume delle attività. BI-REX chiude l'anno 2025 con Ricavi totali pari a oltre 20 milioni di euro, con una crescita del 32% rispetto all'anno precedente.

	2025	2024	2023
Ricavi totali	20.211.056	15.294.858	6.963.342
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.631.844	1.203.776	842.681
Risultato prima delle imposte	18.101	1.323	36.116

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Con riferimento al 5° Osservatorio Industria 4.0 e ai risultati dell'indagine nazionale e l'analisi sulle performance economiche di Intesa San Paolo, e in particolare sullo stato dell'arte della trasformazione digitale in Italia, si evidenzia che l'adozione di soluzioni tecnologiche avanzate presenta dei ritorni per le imprese in termini di crescita del fatturato, marginalità e produttività. Emerge inoltre che tra le imprese 4.0 più evolute si osserva una maggiore propensione a investire in formazione, a rivedere l'organizzazione interna e a introdurre nuovi modelli di business. La linea Pilota di BI-REX, fabbrica digitale del futuro che integra le tecnologie più innovative con quelle tradizionali in un ambiente interconnesso, consente alle aziende di conoscere da vicino le diverse tecnologie 4.0 e 5.0 delle quattro diverse aree: Big Data, Additive Manufacturing, Robotica, Smart Manufacturing.

La digitalizzazione e la trasformazione digitale della manifattura, l'adozione di tecnologie abilitanti e il loro rapido combinarsi sta accelerando i cambiamenti, con evidenti effetti all'interno di tutte le filiere industriali, alterando, spesso in modo irreversibile, i cicli della trasformazione produttiva, le catene di valore e i modelli di business. I Distretti manifatturieri Nazionali, e nello specifico quelli RER, sono prevalentemente costituiti da reti di piccole e medie imprese altamente specializzate che producono componenti, semilavorati e sottosistemi di media e alta tecnologia alimentando produzioni di grandi gruppi globalizzati in alcuni settori di riferimento (meccatronica, packaging, macchine automatiche, automotive, agroindustria, macchine utensili, ...), oppure realizzando manufatti all'interno di nicchie di mercato, spesso con una forte componente di customizzazione. In questo contesto eterogeneo e complesso, a causa della dimensione ridotta, di una scarsa propensione al cambiamento, di limitate capacità di gestione dei processi di innovazione e, più in generale, di mancanza di risorse e competenze non ancora allineate con i trend delle tecnologie digitali, le PMI manifatturiere rischiano di restare indietro e perdere progressivamente competitività e capacità di generare valore aggiunto.

La puntuale ed efficace adozione delle tecnologie I4.0 da parte del tessuto nazionale delle PMI richiede dunque specifiche azioni di orientamento, di advisory tecnologico e di formazione, nonché nuovi schemi di ricerca industriale e precompetitiva di tipo collaborativo, dove si integrano aziende EU/TSP e il sistema della ricerca pubblica. Nell'ambito dello specifico "mercato di riferimento" I4.0, vi è carenza di azioni qualificate di orientamento/assistenza all'innovazione e poca formazione professionalizzante o su linee produttive adeguatamente interdisciplinare e arricchita da testimonianze industriali. In aggiunta, la maggior parte della ricerca e innovazione nel settore è attuata secondo schemi di tipo One-to-One, ovvero realizzata per singoli committenti da singoli enti di ricerca o laboratori. Questa modalità rende difficile la realizzazione di

piattaforme articolate e integrate di tecnologie abilitanti I4.0 e comunque di trasferimento tecnologico per una vasta platea di imprese, specie PMI.

BI-REX intende dare seguito alle necessità menzionate facilitando l'integrazione delle diverse competenze tecnologiche e degli attori pubblici e privati I4.0 per erogare i servizi di advisory, formazione e placement necessari, unitamente ad attività R&I secondo un modello collaborativo che integri i partecipanti a BI-REX attorno a soluzioni tecnologiche vicine al mercato e di ampio interesse industriale. Un ruolo cruciale è giocato dal Pilota, che dal 27 ottobre 2020 è messo al servizio di tutta la comunità di aziende e di ricercatori BI-REX, inclusi quelli che si aggiungeranno ai consorziati fondatori. Si noti che questo comporterà l'abbassamento dei costi della R&I, risultati più robusti e ampliamento del numero delle aziende beneficiarie delle soluzioni sviluppate (per le quali saranno rese disponibili best practice, programmi di formazione, piattaforme hardware/software integrate, ecc.), nonché il posizionamento strategico delle imprese partecipanti in un contesto competitivo molto dinamico.

BI-REX sta attuando un approccio integrato ai servizi che prevede lo stabilirsi di sinergie verso ecosistemi di innovazione più ampi e verso i DIH, i futuri Poli dell'Innovazione del MIMIT e gli European Digital Innovation HUB nonché gli enti formativi ed i Clust-ER regionali e delle associazioni, al fine di provvedere con massima efficacia e impatto a:

- Valutazione e mappatura della maturità digitale e tecnologica delle imprese;
- Identificazione di fabbisogni organizzativi e gestionali (inclusi sistemi IT di supporto alle decisioni e alla gestione);
- Identificazione delle opportunità e opzioni tecnologiche in funzione di obiettivi di crescita e sostenibilità;
- Valutazione e sviluppo di progetti di innovazione e trasformazione digitale;
- Ideazione, disegno e sperimentazione di nuovi modelli di business e operativi;
- Scouting di startup e aziende ad alto contenuto digitale e tecnologico per la realizzazione di partnership e reti;
- Access to finance;
- Sviluppo del capitale umano 4.0, anche attraverso azioni di mentoring, formazione e coaching;
- Trasferimento tecnologico, anche facendo leva sui progetti realizzati nell'ambito del presente bando, secondo un modello inclusivo e aperto.

Rispetto al mercato dell'orientamento alle imprese, il Consorzio BI-REX si pone come integratore essenziale delle attività dei Digital Innovation Hub (DIH) e, della rete dei laboratori Alta Tecnologia della Regione Emilia-Romagna RER, fornendo direttamente le azioni di approfondimento e di advisory necessarie alla efficace adozione delle tecnologie abilitanti ritenute necessarie, sia a livello di azienda che di filiera.

Rispetto al mercato della formazione, BI-REX sviluppa azioni complementari a quelle mediamente offerte dai sistemi universitari, dalla scuola superiore e dalla formazione imprenditoriale executive, per la sua capacità di realizzare azioni di training on job sulle nuove tecnologie abilitanti.

Rispetto al mercato della ricerca, BI-REX sviluppa una attività di ricerca industriale e precompetitiva collaborativa che si pone in forte complementarità con la R&I attuale, sviluppata prevalentemente sul modello One-to-One. Infatti, BI-REX consente la convergenza, allo stesso tavolo operativo, di aziende EU, TSP e attori del mondo della ricerca necessaria, superando lo schema attuale che vede un'azienda committente cercare i partner funzionali al progetto. BI-REX opera quindi una forte semplificazione del sistema e, allo stesso tempo, spinge al massimo la competizione ma anche la condivisione fra aziende EU e TSP e il sistema della ricerca pubblica.

Con riferimento al sistema della ricerca europea, la massa critica di competenze complementari fra loro, la disponibilità di infrastrutture operative multidisciplinari ad alto TRL e la presenza di ampi partenariati pubblico-privato forniscono a BI-REX un vantaggio competitivo importante sui progetti "innovation action" e

DEMO/FLAGSHIP, ad alto TRL, degli attuali work programme di Horizon2020, di PPP/JTI e di Horizon Europe. A questo scopo, BI-REX sta gettando le basi per stringere numerosi accordi di collaborazione scientifica con altri centri europei, per valorizzare al massimo la propria posizione di integratore di sistema nazionale.

Comportamento della concorrenza

Il vostro Consorzio ha sviluppato la sua attività e ha beneficiato di condizioni di sostanziale normalità, con riguardo al complesso contesto generale legato alle problematiche di approvvigionamento energetico, delle situazioni internazionali di instabilità geo-politica e dello stabilizzarsi verso l'alto dei prezzi, a seguito della spirale inflazionistica degli ultimi anni.

Clima sociale, politico e sindacale

Nel corso del 2025 BI-REX ha beneficiato di condizioni di sostanziale normalità con riguardo al clima sociale interno e nei rapporti con i propri consorziati, partner e amministrazioni pubbliche di riferimento.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Come si diceva, il 2025 è stato per BI-REX un anno di crescita significativa, per effetto principalmente dello sviluppo e messa a terra dei servizi alle imprese, tramite le agevolazioni previste dalla Convenzione con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e lo sviluppo di tutte le attività previste dalla missione stessa del Consorzio. BI-REX chiude l'anno 2025 con Ricavi totali pari a oltre 20 milioni di euro, con una crescita del 32% rispetto all'anno precedente.

Adeguatezza assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)

Il Consorzio, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Nella tabella che segue si riportano i dati principali economici riclassificati, con l'evidenza dei principali indicatori economici, nonché i principali dati patrimoniali e finanziari.

	2025	2024	2023
Ricavi totali	20.211.056	15.294.858	6.963.342
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.631.844	1.203.776	842.681
Reddito operativo (Ebit)	164.741	126.151	108.778
Utile (perdita) d'esercizio	0	53.717	0
Attività fisse	4.683.096	4.493.387	3.350.448
Patrimonio netto complessivo	358.216	322.217	258.001
Posizione finanziaria netta	1.537.424	(285.508)	3.707.526

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	2025	2024	2023
Ricavi totali	20.211.056	15.294.858	6.963.342
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.631.844	1.203.776	842.681
Risultato prima delle imposte	18.101	1.323	36.116

Si precisa il fatto che il Valore della produzione include il valore dei Lavori in corso su ordinazione che al 31 dicembre 2025 erano pari a 3,7 milioni di euro. Si evidenzia che, per una migliore rappresentazione degli indicatori economici e di crescita, nei prospetti di conto economico riclassificato tale dato è riclassificato a riduzione del Costo del venduto.

I Ricavi e il Valore della produzione includono nell'anno 2025 ricavi pari 5,2 milioni di euro per contributi pubblici, costituiti principalmente da 2,1 milioni di euro di contributi ricevuti dal Mimit e relativi alle Linee di finanziamento per lo sviluppo del Consorzio, da 1,1 milioni di euro di contributi di competenza relativi a un progetto co-finanziato dal MUR con fondi del Piano Nazionale Complementare al PNRR, da 0,6 milioni di euro di contributi di competenza relativi a progetti co-finanziati dal MUR con fondi del PNRR, da 0,2 milioni di euro di contributi di competenza relativi a progetti co-finanziati da bandi europei, 0,8 milioni di euro di contributi di competenza relativi a progetti co-finanziati da bandi MIMIT, 0,2 milioni di euro di contributi di competenza relativi a progetti co-finanziati da bandi regionali.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	2025	2024	Variazione	Variazione %
Ricavi totali	20.211.056	15.294.858	4.916.198	32%
Costo del venduto	13.421.772	10.124.834	3.296.938	33%
Primo Margine	6.789.284	5.170.024	1.619.260	31%
Costi operativi	5.157.440	3.966.248	1.191.192	30%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	1.631.844	1.203.776	428.068	36%
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.467.103	1.077.673	389.429	36%
Risultato Operativo (EBIT)	164.741	126.103	38.639	31%
Proventi e oneri finanziari	146.640	124.780	21.860	18%
Risultato prima delle imposte	18.101	1.323	16.778	1269%
Imposte sul reddito	18.101	(52.394)	70.495	-135%
Risultato netto	0	53.717	(53.717)	-100,0%

Il dettaglio dei Ricavi, suddivisi per natura, è il seguente:

	2025	2024	Variazione	Variazione %
Servizi professionali	13.167.294	10.375.813	2.791.481	27%
Hardware & Software	0	149.512	(149.512)	-100%
Contributi	398.449	212.000	186.449	88%
Contributi - in-kind	1.360.479	1.004.451	356.029	35%
Contributi - cofinanziamento Mimit	2.132.722	1.361.120	771.603	57%
Contributi - call europee/nazionali/regionali	3.027.991	1.970.967	1.057.024	54%
Altri Ricavi	124.121	220.996	(96.875)	-44%
Ricavi totali	20.211.056	15.294.858	4.916.198	32%

Come si può osservare, la crescita riguarda in particolare i Servizi professionali (+27%) e i Contributi da call europee/nazionali/regionali (+54%), costituita da contributi spettanti su progetti di ricerca, sviluppo, trasferimento tecnologico e formazione.

Si precisa il fatto che i ricavi includono un valore di circa 2,6 milioni di euro per attività effettuate nei confronti dei consorziati, nonché per contributi consortili, in aggiunta al valore di 1,4 milioni di euro relativi a Contributi in kind ricevuti dai consorziati e con impatto sull'esercizio.

Il dettaglio dei Ricavi per servizi professionali, suddivisi per area geografica, è il seguente:

	2025	2024	Variazione	Variazione %
Ricavi Italia	13.139.194	10.370.513	2.768.681	27%
Ricavi Unione Europea	24.500	4.300	20.200	470%
Ricavi Extra-UE	3.600	1.000	2.600	260%
Servizi professionali totali	13.167.294	10.375.813	2.791.481	27%

Dal punto di vista della marginalità, l'andamento risente dei fenomeni sopra riportati.

Il margine operativo lordo (EBITDA) del Consorzio è pari a 1,6 milioni di Euro, in crescita del 36% (nell'esercizio 2024 l'EBITDA era stato pari ad 1,2 milioni di Euro).

L'EBIT del Consorzio è pari a 0,2 milioni di Euro, l'EBIT 2024 era stato pari a 0,1 milioni di Euro.

Si ricorda che il Consorzio non ha fini di lucro e il Risultato Netto è in pareggio.

La produttività aziendale del personale dipendente è posta in luce dai seguenti indici:

	2025	2024	2023
Risultato operativo per dipendente	5.148	4.672	1.678
Primo margine per dipendente	212.165	191.484	70.401

Si precisa il fatto che BI-REX, nell'ambito della propria strategia di sviluppo e di messa a terra dei servizi, opera in sinergia con i propri consorziati e, anche in risposta alla crescente domanda, ha attivato accordi di partnership specifici per l'erogazione dei servizi alle imprese, sia con i propri consorziati che con terze parti, al fine di rispondere al meglio alle esigenze delle imprese clienti.

Seppur il modello preveda anche il ricorso a consorziati e partner per l'erogazione dei servizi, si precisa che la gestione del progetto in tutte le sue fasi e la gestione delle agevolazioni rimane in capo al Consorzio.

Per la dinamica sopra riportata, nell'anno 2025 si evidenzia una crescita del Costo del venduto del 33%, strettamente correlata alla crescita dei Ricavi (+32%).

Si riporta di seguito l'incidenza degli oneri finanziari sui Ricavi:

	2025	2024	2023
Oneri finanziari netti/Totale Ricavi	0,7%	0,8%	0,4%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	709	1.417	(708)
Immobilizzazioni materiali nette	4.581.916	4.464.917	116.999
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (escluso cred. imm.; inclusi crediti BT oltre l'es.)	100.471	27.053	73.418
Capitale immobilizzato	4.683.096	4.493.387	189.709
Lavori in corso e rimanenze	3.799.977	0	3.799.977
Crediti verso Clienti	3.060.411	3.375.008	(314.597)
Altri crediti	5.833.555	9.927.878	(4.094.323)
Ratei e risconti attivi	601.642	558.993	42.649
Attività d'esercizio a breve termine	13.295.585	13.861.879	(566.294)
Debiti verso fornitori	5.821.606	4.699.659	1.121.947
Acconti	7.549.281	8.454.733	(905.452)
Debiti tributari e previdenziali	245.182	199.791	45.391
Altri debiti	824.453	235.656	588.797
Ratei e risconti passivi	3.997.507	3.821.034	176.473
Passività d'esercizio a breve termine	18.438.029	17.410.873	1.027.156
Capitale d'esercizio netto	(5.142.444)	(3.548.994)	(1.593.450)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	199.231	157.890	41.341
Altre passività a medio e lungo termine	520.629	178.778	341.851
Passività a medio lungo termine	719.860	336.668	383.192
Capitale investito	(1.179.208)	607.725	(1.786.933)
Patrimonio netto	(358.216)	(322.217)	(35.999)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(1.593.250)	(2.593.250)	1.000.000
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.130.674	2.307.742	822.932
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	1.179.208	(607.725)	1.786.933

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio.

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) evidenziano l'efficienza patrimoniale:

	2025	2024	2023
Rotazione dei crediti	75	106	91
Rotazione dei debiti	108	144	207

Indici espressi in giorni

E' importante sottolineare che BI-REX chiude l'anno 2025 con Ricavi totali pari a oltre 20 milioni di euro e con una crescita del 32% rispetto all'anno precedente. Tale significativa crescita si inserisce nel percorso di sviluppo del Centro di competenza ed in particolare nell'ambito dei progetti PNRR di cui BI-REX è Soggetto Attuatore.

La Linea di finanziamento PNRR dei servizi alle imprese con sconto in fattura tramite Aiuti di Stato, che ha dato una spinta notevole alla crescita di BI-REX, ha un meccanismo di rendicontazione basato sui costi pagati, non sugli Aiuti assegnati. Tale meccanismo genera naturalmente un assorbimento di cassa fino al trasferimento della quota di Aiuto di Stato da parte del MIMIT, a seguito della rendicontazione dei costi pagati.

Si evidenzia la continua attenzione di BI-REX all'ottimizzazione del cashflow e del Capitale Circolante, con obiettivo di contenimento e riduzione della rotazione dei crediti verso clienti, la richiesta di fidejussioni a garanzia di tutti gli anticipi erogabili dalle amministrazioni pubbliche sui diversi progetti finanziati e in parallelo una politica di ricorso a finanziamenti bancari che preveda da un lato linee finanziarie (principalmente in forma di mutuo chirografo) per sostenere l'attività di investimento e dall'altro, l'accensione di linee di finanziamento commerciale (principalmente forme di anticipo contratti), per finanziare la gestione corrente.

	2025	2024	2023
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.848.622	11.586.728	5.136.913
variazione	28%	126%	
Crediti verso Clienti	3.060.411	3.375.008	1.275.715
variazione	-9%	165%	
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	1.179.208	(607.725)	3.449.526
variazione	-294%	-118%	

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025, era la seguente (in Euro):

	2025	2024	Variazione
Depositi bancari	4.534.509	3.307.692	1.226.817
Denaro e altri valori in cassa	36	50	(14)
Disponibilità liquide	4.534.545	3.307.742	1.226.803
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	1.403.871	1.000.000	403.871
Debiti finanziari a breve termine	1.403.871	1.000.000	403.871
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.130.674	2.307.742	822.932
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)	1.593.250	2.593.250	(1.000.000)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(1.593.250)	(2.593.250)	1.000.000
Posizione finanziaria netta	1.537.424	(285.508)	1.822.932

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno

fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio BI-REX ha effettuato investimenti in sicurezza del personale, nello specifico sono state portate avanti le seguenti attività:

- Implementazione di DVR riferito ai rischi chimici, e conseguenti misure di monitoraggio e sicurezza per i dipendenti
- Implementazione di DVR riferito a esposizione elettromagnetica, e conseguenti misure di monitoraggio e sicurezza per i dipendenti
- Formazione e aggiornamento del personale

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Per quanto riguarda l'ambiente, si evidenzia che BI-REX aderisce ai principi DNSH monitorando che le attività dei progetti non arrechino danno significativo a nessuno dei sei obiettivi indicati all'art. 17 del Reg. (UE) 2020/852, ai sensi dei principi DNSH. In particolare, viene richiesto ai fornitori di BI-REX di produrre, se applicabile, la checklist di autocontrollo del rispetto del principio del DNSH per lo specifico tipo di fornitura, sulla base di quanto previsto dalla Linee Guida sul tema approvate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Impianti e macchinari	1.423.815
Attrezzature industriali e commerciali	17.843
Altri beni	86.592

Si prevede di proseguire il percorso di rafforzamento delle dotazioni tecnologiche di BI-REX, con un piano di investimenti da effettuare nell'esercizio 2026, nell'ambito di diverse progettualità co-finanziate dai ministeri e dall'Europa e con il supporto dei partner bancari.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative.

Le principali attività di ricerca e sviluppo svolte durante l'esercizio hanno riguardato le attività effettuate per i progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale delle imprese, nonché le attività effettuate nell'ambito dei progetti co-finanziati dall'Unione Europea, dalla Regione Emilia Romagna e dai ministeri MIMIT e MUR. In particolare, i progetti delle imprese co-finanziati tramite il Bando BI-REX 2025, afferiscono a 7 aree tematiche con focus particolare sulle aree dei Big data e ICT per macchine e linee di produzione. Al 31 dicembre 2025 i progetti di ricerca applicata collaborativa pubblico-privata finanziati del primo, secondo, terzo e quarto bando Bi-Rex hanno terminato le attività, mentre le attività afferenti al quinto bando sono tuttora in corso.

Di seguito si riporta una breve descrizione dei progetti più rappresentativi delle attività di ricerca e sviluppo in corso:

- Nel progetto ECOSISTER, BI-REX ha sviluppato linee produttive green e ad alta efficienza, attraverso attività di ricerca su processi zero-defect e tecnologie per la "green and sustainable manufacturing line". BI-REX ha declinato le attività di ricerca e sviluppo operando nei work package WP1 e WP4 dello Spoke 3, sviluppando use-case basati su digital twin, intelligenza artificiale e manifattura avanzata, tra cui deposizione plasma assistita e diagnostica audio real-time per macchine CNC.
- Nel progetto HEAL ITALIA, BI-REX ha partecipato allo sviluppo di nuovi percorsi diagnostici predittivi e non invasivi per malattie rare, patologie cardiovascolari/metaboliche e cancro, integrando dati clinici, imaging e dati omici all'interno di una piattaforma avanzata di medicina di precisione. BI-REX ha contribuito alla ricerca computazionale e ai modelli avanzati tramite infrastrutture HPC, algoritmi di machine learning per la simulazione 3D di colture cellulari e modelli predittivi per prognosi e risposta terapeutica.

Sono state inoltre supportate attività di trasferimento tecnologico, dimostrazione in ambiente 5G e costruzione di reti di laboratori specializzati, a beneficio del sistema sanitario e dei partner industriali e di ricerca.

- Nel progetto DARE, BI-REX ha partecipato allo sviluppo di una piattaforma nazionale di prevenzione digitale integrando tecnologie avanzate, analisi dati, modelli predittivi e infrastrutture HPC per migliorare previsione, sorveglianza e diagnosi precoce. BI-REX ha svolto un ruolo centrale nel trasferimento tecnologico, nella valorizzazione dei risultati di ricerca e nello sviluppo di percorsi di sostenibilità e IPR nei WP7 degli Spoke 2 e 3. Sono state inoltre realizzate Proof of Concept, attività di supporto all'imprenditorialità e investimenti in tecnologie (HPC, stampa 3D, sensoristica) a servizio di casi d'uso su prevenzione primaria, secondaria e terziaria.
- Nel progetto TIMES, BI-REX ha partecipato allo sviluppo di tecnologie di comunicazione Terahertz (THz) ad altissime prestazioni, attraverso attività di ricerca su propagazione del segnale, meta-superfici e architetture di rete mesh ad elevata affidabilità per scenari industriali complessi. In particolare, nel contesto R&D, BI-REX contribuisce allo sviluppo e alla validazione delle Proof of Concept, fornendo infrastrutture (Linea Pilota e 5G) e supporto tecnico per l'integrazione e il test dei prototipi THz in ambienti industriali realistici.
- Nel progetto BATCAT, BI-REX partecipa allo sviluppo di un gemello digitale per la produzione di batterie, integrando metodi data-driven e modellazione multifisica per migliorare qualità, controllo e predittività dei processi produttivi.
Nel perimetro R&D, BI-REX contribuisce alla caratterizzazione online dei processi (slurry, coating, materiali per batterie a flusso), definendo metodologie di digitalizzazione della linea produttiva e supportando modelli avanzati nei task di modellazione e use-case tecnici. BI-REX fornisce inoltre supporto ai test in ambiente reale, integrando sensoristica, protocolli ROS2, nodi periferici per i casi d'uso e attività formative e di trasferimento tecnologico previste nei WP collaborativi del progetto.
- Nel progetto CYPHER, BI-REX partecipa allo sviluppo di componenti polimerici smart e cyber-fisici con sensori embedded e capacità self-sensing, integrando additive manufacturing, elettronica stampata e modelli di digital twin per supportare manutenzione predittiva e diagnostica intelligente. BI-REX ha contribuito alla maturazione dei sensori piezoelettrici, alla caratterizzazione meccanica avanzata e alla definizione delle architetture IoT per la trasmissione dei dati, in coordinamento con i laboratori UNIBO. Sono stati inoltre sviluppati PoC applicativi (battery box, viti sensorizzate, piede protesico) e definite le procedure per la filiera di riciclo della fibra di carbonio a supporto della sostenibilità del componente.
- Nel progetto DAREDEVIL, BI-REX partecipa allo sviluppo di una piattaforma open di virtual commissioning basata su digital twin e integrazione HIL per testare e validare routine PLC in ambienti simulati realistici.
BI-REX ha realizzato modelli predittivi ML/DL, microservizi software con pipeline CI/CD e un banco prova fisico integrato con attuatori, sensori e infrastruttura edge per l'acquisizione dati. Sono state inoltre realizzate PoC e attività di disseminazione a fiere e workshop, accelerando la maturità della piattaforma verso l'impiego industriale.
- Nel progetto DATHA, BI-REX partecipa allo sviluppo di una piattaforma data-oriented per l'integrazione, la preparazione e la trasformazione dei dati industriali, con focus su edge-cloud e strumenti low-code per l'analisi avanzata.

BI-REX ha supportato la definizione degli use case, la strutturazione dei dataset della Linea Pilota (in particolare log di processo delle stampanti SLM) e l'implementazione del testbed aggiornato con sensori e nuove tecnologie.

- Nel progetto HEATBETA, BI-REX partecipa allo sviluppo di pale di turbina in leghe ad alta entropia (HEA) mediante tecnologie additive (DED), combinando ottimizzazione topologica e processi laser avanzati.

Nel 2025 BI-REX ha stampato provini e prototipi, caratterizzato proprietà meccaniche (trazione, fatica, fretting-fatigue) e contribuito alla definizione dei parametri di processo e dei trattamenti termici.

Ha inoltre supportato i partner nella correlazione tra dati sperimentali e modelli FEM, nel miglioramento della strategia di deposizione e nelle attività di disseminazione tecnica.

- Nel progetto Accordi di Innovazione, BI-REX partecipa allo sviluppo di soluzioni avanzate di robotica intelligente per linee produttive di nuova generazione, integrando robotica mobile, AI, riconoscimento gestuale, comunicazione verbale uomo-macchina e connettività 5G per il settore macchine automatiche. Nel perimetro R&D, BI-REX contribuisce allo sviluppo del Work Package OR11, focalizzato sull'integrazione di sistemi autonomi, algoritmi di visione e tecniche di AI applicate al controllo e all'orchestrazione di flotte robotiche.

Sono inoltre previsti test sperimentali in ambiente industriale su sensoristica, comunicazione machine-to-machine e piattaforme software indipendenti, a supporto del trasferimento tecnologico verso il settore farmaceutico.

- Nel progetto MOTIVATE XR, BI-REX partecipa allo sviluppo di una piattaforma end-to-end per la creazione e l'erogazione di esperienze XR industriali, combinando scanning 3D, digital twin, authoring no-code e dispositivi XR di nuova generazione per formazione, manutenzione e supporto operativo.

Nel perimetro R&D, BI-REX contribuisce alla configurazione della linea pilota uomo-robot, alla creazione del mock-up digitale, allo sviluppo di esperienze XR avanzate e alla sperimentazione dei casi d'uso con raccolta dati per valutazione. Sono inoltre previste attività di integrazione di robot collaborativi, AI per il supporto operativo e strumenti di experiencing XR, con test applicativi in più settori industriali europei per garantire robustezza e trasferibilità della soluzione.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Si evidenzia il fatto che ciascun consorziato di BI-REX detiene una quota del Fondo consortile e una quota di diritti di voto in assemblea inferiore al 5%. Ad ogni buon conto, si evidenziano di seguito le operazioni che il Consorzio ha posto in essere con i consorziati:

- contratti attivi aventi ad oggetto principalmente l'attività di General Contractor, Control Management, servizi di innovazione e servizi di location per attività di disseminazione per un ammontare totale di ricavi pari a Euro 2.573.273;
- contratti passivi stipulati con Università ed enti di ricerca consorziati per attività di ricerca commissionata e consulenza tecnica per un ammontare di Euro 1.863.822;
- contratti passivi stipulati con imprese consorziate pari a Euro 5.850.937;
- spese condominiali relative all'immobile pari ad Euro 161.953 ed affitto per Euro 68.053.

Si ricorda infine che sono in essere due contratti di finanziamento finalizzati all'ampliamento della linea pilota, stipulati con un consorzio istituto di credito nell'esercizio 2023 per i quali residua un importo di 1.000.000 euro entro l'esercizio e 1.593.250 euro oltre l'esercizio. La quota di oneri finanziari relativa ai due finanziamenti per l'esercizio 2025 ammonta a Euro 152.759.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Il Consorzio è esposto ai rischi connessi alla propria operatività, nonché ai rischi finanziari derivanti dalla situazione congiunturale a livello italiano ed europeo, in particolare riferibili alle seguenti fattispecie:

- rischi di credito, derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento; la natura

della committenza, se da un lato costituisce garanzia della solvibilità del cliente, allunga i tempi di incasso rispetto ai termini usuali in altri business, generando ritardi anche significativi nei trasferimenti dei co-finanziamenti. Si ritiene che le attività finanziarie del Consorzio abbiano una buona qualità creditizia;

- rischi di liquidità, relativi alla disponibilità di risorse finanziarie ed all'accesso al mercato del credito; al fine di supportare la crescita delle attività, il Consorzio si è dotato di una serie di strumenti con l'obiettivo di ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie;
- rischi di mercato, relativi all'esposizione del Consorzio su strumenti finanziari che generano interessi (rischi di tasso di interesse). Il Consorzio è esposto alle variazioni dei tassi di interesse sulle passività finanziarie a tasso variabile, riferibili all'area Euro. Il Consorzio non è invece esposto a significativi rischi di cambio.

Anche in considerazione della tipologia dell'attività svolta e della natura dei propri progetti e clienti, si ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili e in fase di rinnovo, oltre alla liquidità che sarà generata dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno al Consorzio di soddisfare i propri fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel mese di gennaio 2026 è stato sottoscritto con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy un ulteriore Addendum alla convenzione 2023 che prevede una espansione delle Linee di finanziamento per 3 milioni di euro. Il finanziamento cumulato, a seguito della firma dell'addendum e relativo decreto di concessione, destinato a realizzare il Cronoprogramma di attività nel periodo 10 marzo 2023 – 30 aprile 2026, è previsto pari ad un importo massimo di 30,2 milioni di euro.

Le attività del Consorzio proseguono come previsto e le attività sono in linea con quanto previsto dalla convenzione e relativi addendum.

L'ulteriore addendum siglato con il MIMIT rafforza ulteriormente la capacità del Consorzio di rispondere alla domanda delle imprese di servizi tecnologici agevolati.

In parallelo, procede lo sviluppo delle attività sul fronte delle altre progettualità co-finanziate dalle Regioni, dall'Europa e nazionali, nonché lo sviluppo di progetti a mercato.

Parimenti, proseguono gli investimenti del Consorzio in tecnologia, con l'obiettivo di un ulteriore ampliamento della Linea Pilota, la nostra smart factory 4.0 interconnessa digitalmente, e l'ulteriore sviluppo ed allargamento del portafoglio di Servizi alle imprese. Affinché BI-REX mantenga il suo ruolo di guida sull'Innovazione, ogni anno le tecnologie presenti vengono migliorate ed aggiornate, mentre vengono individuate ed acquistate le nuove tecnologie con maggior potenziale.

Nello specifico si è anche provveduto a predisporre e pubblicare nel nostro sito web apposito Bilancio preventivo per l'esercizio 2026.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Comitato Esecutivo

Domenico Bambi