

OPERATIONS & SUPPLY CHAIN

Advanced Program



QUANDO L'EXECUTION DIVENTA VANTAGGIO COMPETITIVO

In contesti VUCA, la **complessità operativa** si gestisce con sistemi progettati per il valore, il flusso e l'affidabilità.

Questo programma forma leader capaci di trasformare Operations e Supply Chain in **leve strategiche**, passando da inefficienze strutturali a performance misurabili attraverso pianificazione avanzata, stabilizzazione dei processi e miglioramento continuo.

Visione strategica del valore

Definire il valore per il cliente e mappare il Value Stream. Comprendere come diverse tipologie di sistemi produttivi (MTS, MTO, ATO, ETO) richiedono approcci differenziati alla pianificazione e al flusso.

Stabilizzazione e affidabilità dei processi

Interpretare la capacità produttiva (ideale, standard, actual). Costruire Standard Work efficaci. Applicare SMED per ridurre i tempi di setup. Utilizzare strumenti operativi concreti: Work Combination Table, Standard Operation Sheet, Job Element Sheet.

Governo attraverso i dati

Progettare KPI orientati alle decisioni. Implementare Visual Management, Obeya e Control Room per supportare il mindset Kaizen e guidare il miglioramento continuo in modo strutturato.

A CHI SI RIVOLGE

Operations manager, supply chain director, responsabili produzione e logistica, plant manager, professionisti che devono prendere decisioni operative efficaci in contesti complessi e instabili, traducendo strategie in execution concreta e sostenibile.

GIUGNO | 24 ORE | FORMULA BLENDED

Per maggiori informazioni, scrivi a Elisa Alberghini, Training Specialist BI-REX:
elisa.alberghini@bi-rex.it

CONTENUTI

1. LEAN MANUFACTURING & OPERATIONS EXCELLENCE - INTRODUZIONE AL VALORE:

- Introduzione ai Principi Lean
- Definizione di valore per il cliente e Value Stream
- Tipologie di sistemi produttivi manifatturieri: caratteristiche e differenze
- Sfide operative in contesto VUCA e come affrontarle

2. SUPPLY CHAIN - PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE, FLOW&PULL:

- Sistema di pianificazione della Supply Chain
- Modelli di gestione della domanda: MTS, MTO, ATO, ETO
- Differenze tra logica push e logica pull
- Principi di flusso: one piece flow, flusso laminare, punto unico di schedulazione

3. MANUFACTURING - CAPACITÀ PRODUTTIVA E STABILIZZAZIONE DEL PROCESSO:

- Capacità produttiva: differenza tra capacità ideale, standard e actual
- Definizione dello Standard Work
- SMED: principi e impatto sulla produzione
- Costruzione degli strumenti dello Standard Work: Work Combination Table, Standard Operation Sheet, Job Element Sheet

4. CONTINUOUS IMPROVEMENT NEL CONTESTO VUCA:

- Importanza della misurazione (KPI)
- Mindset Kaizen e miglioramento continuo
- Strumenti di supporto al Kaizen: Visual Management, Obeya e Control Room
- Esempi concreti di utilizzo dei KPI a supporto del miglioramento continuo

5. CASE STUDIES:

- Casi reali di aziende del territorio, che hanno affrontato percorsi di trasformazione e efficientamento in ambito Supply Chain Planning e Operational Excellence

FACULTY



Nicolò Dardi è **Senior Manager in EY**, specializzato in programmi di trasformazione per creare valore in contesti industriali complessi.

Ha esperienza con grandi gruppi nel ripensamento dei sistemi di Operations e Supply Chain per migliorare performance e stabilità, integrando **competenze operative e digitalizzazione** per tradurre obiettivi in scelte operative sostenibili.

Silvia Serrani è **Manager in EY FAAS**, con esperienza nella gestione e miglioramento dei processi operativi e logistici, sia a livello nazionale che internazionale nel settore Construction e in consulenza.

Possiede competenze in **Lean Management, Operational Excellence e PMO**, specializzandosi in gap analysis e trasformazioni lean.



QUOTA D'ISCRIZIONE

Quota d'iscrizione: **2.500€ + IVA**

Quota riservata ai consorziati BI-REX: **2.200€ + IVA**

Per iscriversi al corso, è necessario compilare il modulo dedicato online, disponibile sul sito.

Il pagamento della quota d'iscrizione dovrà essere effettuato tramite bonifico bancario, successivamente alla ricezione della relativa fattura emessa da BI-REX.

Si raccomanda di attendere la comunicazione ufficiale della partenza del corso da parte di BI-REX che avverrà 3 giorni prima dell'inizio del corso.