

Trasformazione Digitale ed Elefanti

Gabriella D'Elia
Head of IT Performance Monitoring



9 Marzo 2022



TRASFORMAZIONE DIGITALE=TECNOLOGIA?

Gli altri elementi dell'equazione 

Visualizzare il **Cambiamento**
il **Transition Plan**
Le **Person**
L'ecosistema



Image: Pexels/Mark Neal

Here's what happened when AI and humans met in a strawberry-growing contest

Un **ESEMPIO** per
contestualizzare
l'**EQUAZIONE**



Do they really need a human touch? Image: Unsplash/Thalia Ruiz

SMART AGRICULTURE COMPETITION

A member of the contest's traditional farming teams tending to the strawberry beds. Image: Pinduoduo

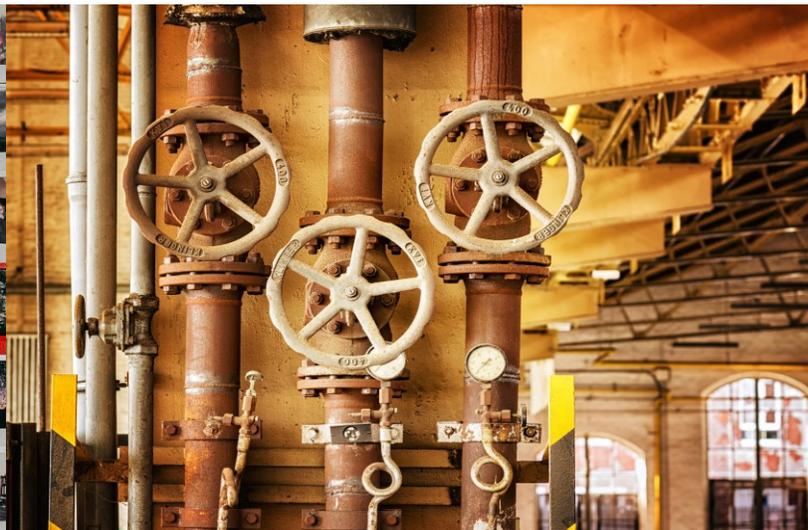
Co-organizzata da PINDUODUO e dalla CHINA AGRICULTURAL UNIVERSITY, con la FOOD & AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS come consulente tecnico.

Nella competizione, **i team tecnologici** hanno avuto il vantaggio di poter controllare la temperatura e l'umidità attraverso l'automazione delle serre.

Utilizzando sensori, attuatori e intelligenza artificiale sono stati più precisi nel controllare l'uso di acqua e sostanze nutritive.

I team tecnologici **hanno prodotto in media il 196% in più di fragole**, sovraperformando gli agricoltori tradizionali anche in termini di ritorno sull'investimento: in media del 75%

COSA CI RACCONTA LA COMPEZIONE «UMANI VS ALGORITMI»



L'INNOVAZIONE PARTE DA UN PROBLEMA

Una popolazione che cresce, sia numericamente che come capacità di spesa; la necessità di produrre più cibo in modo sostenibile

IL CAMBIAMENTO HA AMICI E NEMICI

La competizione è stato un modo per testare l'idea, raccogliere evidenze e vincere le resistenze degli agricoltori; misurare il beneficio diventa un elemento, data driven, per la costruzione del business case

LO SCALE-UP DIVENTA IL TRANSITION PLAN

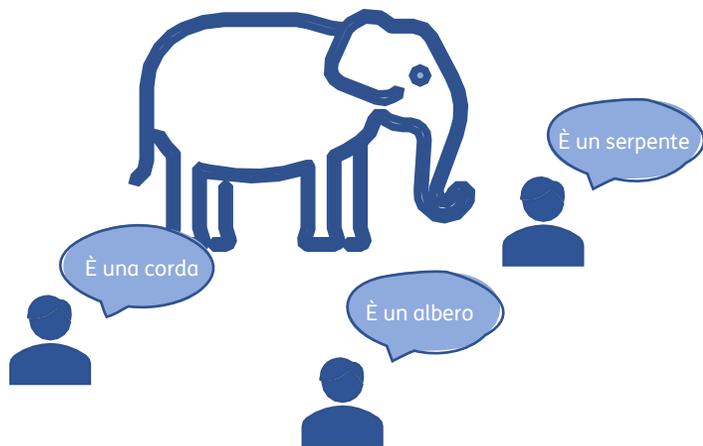
Nuovi Player nella filiera agricola per l'automazione e la manutenzione delle serre; up-skill degli agricoltori; nuovi profili professionali e relativi percorsi professionalizzanti; normative e regolamentazioni

... E TROVA UN MODO NUOVO PER RISOLVERLO

..... BISOGNA INGAGGIARLI ENTRAMBI

..... VERSO UN NUOVO ECOSISTEMA

ESPERIENZA, ELEFANTI E FORMAZIONE



Per vedere il cambiamento e governare il transition plan, servono **team** transdisciplinari **in grado di esprimere** e di rendere azionabile **una nuova comprensione della realtà**



L'elefante nella stanza, che la formazione aiuta a vedere

La **Formazione**

fornisce strumenti e contesto

Se riesce ad essere

Adatta alle diverse **Learning Ability**

Spendibile nel «qui e ora»

In equilibrio tra nozioni teoriche ed

esperienza pratica, coniugando **capacità**

di fare e ricerca di senso

UNA SUGGERZIONE FINALE

Digital technology: Enabler or disruptor?

Companies around the world are trying to harness the potential of digital technologies and data to ensure their very survival.

When we asked leaders what it takes to prepare organizations for this effort, they shifted quickly from talking about digital tools to talent and culture—a surprise to us.

Many companies find the journey to digital maturity daunting, with its seemingly endless considerations and constantly shifting landscape. It's new ways of working and new relationships with customers and other stakeholders that separate digitally mature companies from those whose transformations are still underway or have stalled.

WORKING KNOWLEDGE

Business Research for Business Leaders

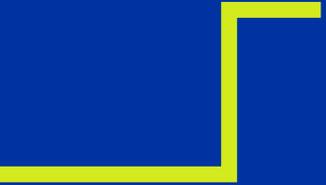
Topics ▾ Sections ▾ Browse All



RESEARCH & IDEAS

Where Can Digital Transformation Take You? Insights from 1,700 Leaders

31 JAN 2022 | by Linda A. Hill, Ann Le Cam, Sunand Menon, and Emily Tedards



Grazie



TIM