

# Executive Program

## Engineering Economics e Financial Management

Strumenti innovativi per misurare l'efficienza economica di un progetto di innovazione industriale



**DATE:**

**15, 22, 29 giugno, 6 luglio 2021**

**4 GIORNATE, 24 ORE**

### PRESENTAZIONE

L'iniziativa intende fornire risposte e strumenti metodologici e tecnici a quelle aziende chiamate a decidere su quali siano gli investimenti più efficaci in termini di ritorno economico, con l'obiettivo della crescita, della diversificazione o dell'introduzione di innovazioni di processo, prodotto, organizzative.

Il corso fornisce gli strumenti teorici ed applicativi per misurare l'efficienza economica di un progetto di natura ingegneristica e industriale, esprimerne il valore, misurare l'impatto delle decisioni finanziarie, prendere decisioni economicamente razionali, effettuare ranking di corsi di azione alternativi. Ogni giornata sarà organizzata in modo da fornire ai partecipanti sia elementi teorici sia applicativi; esercitazioni su Excel permetteranno di armonizzare un rigoroso approccio logico-metodologico con le tecniche applicative, che i partecipanti potranno direttamente utilizzare nella propria realtà aziendale; al termine del percorso i partecipanti disporranno di un corredo di strumenti (inclusi i file Excel utilizzati a lezione) che potranno applicare in azienda.

### Ingegneria

Fornisce l'oggetto di analisi, il tipo di problema da considerare, il tipo di decisione da prendere, gli input necessari per la valutazione.

### Economia

Fornisce i principi e i concetti per prendere decisioni razionali e le leggi del comportamento dei mercati.

### Contabilità

Fornisce i principi e i concetti per effettuare una dettagliata radiografia del progetto in un dato momento e analizzare le relazioni tra le grandezze di capitale, rendimento e flusso di cassa (aspetto statico-sincronico).

### Finanza

Fornisce i principi e i concetti per stabilire i benchmark di riferimento, sviluppare nel tempo le "fotografie contabili" e realizzare una radiografia completa del progetto nel suo intero ciclo di vita (aspetto dinamico-diacronico).

### Matematica

Consente di progettare il modello in modo rigoroso fornendo le relazioni logiche e quantitative che descrivono l'impatto degli input di reddito e capitale sui flussi di cassa. Consente di formalizzare, armonizzandoli, i criteri di decisione (assoluti e relativi).

### DESTINATARI DEL CORSO

Chief Financial Officer, Imprenditori, Plant Manager, R&D Manager, Responsabili di produzione, Responsabili sviluppo prodotto, Chief Technical Officer, Responsabili amministrativi

# Executive Program

## OBIETTIVI

- sottolineare l'importanza dei fattori economici e finanziari nelle decisioni di natura ingegneristica e industriale
- fornire ai partecipanti principi, concetti, tecniche fondamentali dell'engineering economics e del financial management
- fornire un toolkit di strumenti innovativi di analisi economico-finanziaria e di diagnostica degli errori
- sviluppare un sistema logico che integra economia, finanza, contabilità, matematica per l'analisi di un progetto industriale
- trasferire competenze nell'analisi dei progetti di natura ingegneristica per decisioni economiche razionali
- fornire competenze applicative per l'analisi finanziaria e la valutazione
- dotare i partecipanti di un set di metriche utilizzabili come strumenti gestionali per analisi contabili e finanziari e ridurre il rischio di impresa

## PAROLE CHIAVE

Meccanica di un sistema economico: statica e dinamica. Sistema del progetto, sistema benchmark. Investimenti (operativi, non-operativi), finanziamenti (equity, debito). Variabili di stima, variabili decisionali. Flusso di cassa del progetto, flusso di cassa operativo, cash flow to equity, cash flow to debt, free cash flow to equity. Payout policy. Creazione di valore. Valutazione, decisioni, ranking. Premio per il rischio, costo del capitale. Tassi contabili, tassi di rendimento, efficienza finanziaria.

## DOCENTE

**Carlo Alberto Magni** è Professore Associato al Dipartimento di Economia "Marco Biagi" dell'Università di Modena e Reggio Emilia e alla Scuola di Dottorato E4E (Engineering for Economics – Economics for Engineering). Master in Business Administration, vincitore nel 2011 dello "Eugene L. Grant" Award (American Society for Engineering Education e Institute of Industrial and Systems Engineers), è dal 2013 Area Editor della rivista The Engineering Economist; ha scritto più di 100 articoli e pubblicato su più di 25 riviste internazionali.

## Programma

### Titolo del corso:

### Engineering Economics e Financial Management



**PERIODO DI SVOLGIMENTO:**  
Giugno - Luglio 2021



**ORARIO:**  
9:00 - 13:00 / 14:00 - 16:00



**GIORNATE DI LEZIONE:**

15 giugno 2021  
22 giugno 2021  
29 giugno 2021  
6 luglio 2021

### ORGANIZZAZIONE:

Il corso si terrà in presenza presso la sede di BI-REX in via Paolo Nanni Costa 20 a Bologna. La nostra sede dispone di aula di formazione, spazi di co-working e Linea Pilota che consentono un distanziamento personale nel pieno rispetto delle linee guida covid 19 nonché di procedure interne per una gestione ottimale della sicurezza. Il corso ha una durata di 24 ore che saranno suddivise in 4 giornate da 6 ore – il 15, 22 e 29 giugno e 6 luglio – se erogate in presenza. Se, a causa di futuri decreti covid, non sarà possibile la formazione in presenza, il corso sarà fruibile a distanza in streaming sincrono e suddiviso in 6 giornate da 4 ore, nelle ulteriori giornate del 1 e 8 luglio. L'orario, per tutte le giornate a distanza, sarà 8.30-10.30 e 11.30-13.30.

# GIORNATA 1

15 GIUGNO 2021

# GIORNATA 2

22 GIUGNO 2021



## COSTRUZIONE DEL MODELLO

### Contenuti:

- La presa di decisione, il modello. Variabili stimate/decisionali, operative/finanziarie
- La meccanica di un progetto. Modello 3x2x1
- Capitale, reddito, flusso di cassa, tasso di rendimento
- La dinamica e la legge del moto
- Il valore temporale del denaro, fattori di sconto, valore attuale, formula one shot
- Posizione finanziaria: investimento e finanziamento
- Classificazione dei progetti (espansione, sostituzione, sospensione)
- Esercitazioni su Excel (analisi delle relazioni dinamiche per capitali, redditi e flussi di cassa)

## COSTRUZIONE DEL MODELLO

### Contenuti:

- La statica di un progetto e la legge di conservazione
- Capitale operativo e non operativo, debito, equity
- Cash flow operativo, cash flow non operativo, cash flow del debito, cash flow dell'equity
- Tassi contabili: ROA, ROI, ROD, ROE
- Corporate financing, project financing
- Matrice split-screen e bilancio dinamico: lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Prospetto dei flussi di cassa
- Free cash flow to equity, fabbisogno di cassa
- Le decisioni finanziarie: financing policy, payout policy
- Esercitazioni su Excel (analisi delle relazioni statiche, derivazione dei dividendi potenziali, loop logico e modello 3x4, progetto Mockup)

# GIORNATA 3

26 GIUGNO 2021

# GIORNATA 4

6 LUGLIO 2021



## COSTRUZIONE DEL MODELLO

### Contenuti:

- Area operativa: immobilizzazioni fisse, ammortamento, capitale circolante netto operativo
- Classificazione dei costi:
  - per natura (acquisti, personale, rimanenze)
  - per funzione/destinazione (costo del - venduto, spese generali e amministrative)
  - per comportamento (fissi, variabili)
- EBITDA, EBIT, reddito operativo
- Esercitazioni su Excel (conto economico previsionale, modello 3x4 espanso, "caso BHP Billiton")

## VALUTAZIONE E DECISIONE

### Contenuti:

- Valutazione del progetto: approcci assoluti, approcci relativi
- Principio di razionalità economica, la creazione di valore
- Costo opportunità del capitale, WACC, costo dell'equity
- Valore attuale netto (VAN), Residual Income (RI)
- Efficienza finanziaria, Average Internal Rate of Return (AIRR), Tasso interno di rendimento
- Progetto di installazione di pannelli fotovoltaici
- Esercitazioni su Excel (file di metriche: Residual Income, ROI medio, ROE medio; "caso Home-Net", "progetto fotovoltaico")

**CLICCA QUI** PER ISCRIVERTI O COMPILA LA SEGUENTE SCHEDA E INVIALA SCANSIONATA A:  
**massimo.pulvirenti@bi-rex.it**

Ogni iscritto al corso avrà come bonus l'accesso gratuito per un anno a tutti i contenuti della piattaforma di e-learning **bi-rex.skills4business**.

## DATI DI ISCRIZIONE DEL PARTECIPANTE

Cognome e nome .....

Telefono ..... Cell. .... e-mail .....

Titolo di studio .....

Ruolo ricoperto all'interno dell'azienda .....

## AZIENDA DI APPARTENENZA (IN CASO DI PARTECIPAZIONE A TITOLO AZIENDALE)

Ragione sociale ..... Partita I.V.A. ....

Attività dell'azienda .....

Indirizzo ..... Cap ..... Comune ..... Prov .....

N. dipendenti ..... Tel. .... Fax ..... E-mail .....

## DATI PER LA FATTURAZIONE

Intestazione e indirizzo .....

Partita I.V.A./ C.F. .... Codice SDI ..... PEC .....

### Prezzo intero

Modulo unico, 4 gg. 1.200 €+ Iva  
Sconto 10% a partire dal 2° iscritto

### Prezzo Consorziati e Partner BI-REX o PMI

Modulo unico, 4 gg. 1000 €+ Iva  
Sconto 10% a partire dal 2° iscritto

BI-REX ha attivato un servizio a supporto dell'ottenimento di un voucher formativo attraverso i principali fondi interprofessionali, a copertura del costo d'iscrizione

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE

L'iscrizione dovrà avvenire entro il 5° giorno lavorativo antecedente l'inizio del corso. L'iniziativa verrà realizzata al raggiungimento del numero minimo di 8 iscritti. In caso di mancato raggiungimento di tale numero, BI-REX si riserva la facoltà di disdire il corso, comunicandolo all'indirizzo del partecipante entro 2 giorni dalla data di inizio prevista. In tal caso, al partecipante /Azienda che ha già provveduto al pagamento della quota di iscrizione verrà offerta la possibilità di partecipare ad un altro corso o verrà restituita la quota di iscrizione.

## CONDIZIONI DI PAGAMENTO

La quota di iscrizione deve essere versata al momento della conferma del corso. Il pagamento deve essere effettuato mediante bonifico Bancario intestato a BI-REX codice IBAN: IT41 V030 6902 4781 0000 0017 142 presso Intesa Sanpaolo – Filiale 68109 - BOLOGNA SEDE. BI-REX provvederà all'invio della fattura, via email, al ricevimento della quota di iscrizione.

## DISDETTA DELLA PARTECIPAZIONE

Qualsiasi rinuncia deve pervenire, in forma scritta, entro 4 giorni lavorativi dall'inizio del corso. In caso di rinuncia pervenuta dopo tale termine o di mancata presenza del partecipante ad inizio corso o di ritiro durante lo stesso BI-REX è autorizzato a trattenere l'intera quota se già versata. La presente scheda dovrà essere inviata a BI-REX via email all'attenzione del responsabile dei servizi di formazione e consulenza, Massimo Pulvirenti (massimo.pulvirenti@bi-rex.it). Per chiarimenti è possibile contattare BI-REX allo 051 0923251.

I dati raccolti saranno trattati ai sensi del regolamento europeo sulla protezione dei dati (Reg. UE 2016/679). Si fornisce il consenso al trattamento dei propri dati personali in riferimento all'informativa ricevuta.

SI  NO

DATA ..... TIMBRO E FIRMA .....